

یادداشت

مهندس علیرضا خاکبور*

کسب و کارهای استارت‌آپی

تاسیس و راه اندازی یک کسب و کار نوپا در دنیای امروز که رقیبان روز به روز قوی‌تر می‌شوند، بسیار سخت است چرا که با کوچک‌ترین اشتباهی از این صحنه کنار خواهند رفت. در مقاله قبلی کسب و کارهای استارت‌آپ را مورد مطالعه و ویژگی‌های آنان را بررسی کردیم. در این مقاله قصد داریم دلایل شکست کسب و کارهای نوپا را بررسی کنیم:

ایده‌های تکراری وامکان ناپذیر (نیودتناسب با بازار ایران)

ایده پرریار شرط اصلی موفقیت در کسب‌وکار است.

در واقع ایده‌ای مناسب است که متناسب با وضعیت فرهنگ و سبک زندگی ایران باشد؛ بنابراین نقش تحقیقات بازاریابی در مشخص شدن وضعیت کسب و کار بسیار اهمیت دارد.

نبود درک در نیاز مشتری

اولین شرط فروش موفق، همگام شدن با نیاز مشتری است. مشتریان به دنبال محصولی هستند که راحت‌تر، در دسترس‌تر، کم‌هزینه‌تر، تطابق با نیازهای آنان در شرایط مختلف، سهولت در حمل و نقل، صداقت و واقعیت در شعارهای روی بسته‌بندی، خدمات بهتر نسبت به رقیبا، کیفیت بالا در تولید، مناسب سطح وسیعی از مخاطبان و... باشد.

نبود بودجه‌بندی مناسب در منابع مالی
تخمین بودجه واقع‌بینانه در شروع کسب و کار و اتمام‌نشدن منابع مالی تا پایان سرمایه‌گذاری بسیار مهم است. اگر شما با یک برنامه بازاریابی استراتژیک و یک مدل کسب و کار همه جوانب را در نظر بگیرید مسیر شما را تا پایان مشخص می‌کند؛ علاوه بر این کاهش هزینه‌های اضافی در ابتدای مسیر و قیمت‌گذاری مناسب تأثیر به‌سزایی دارد.

توانایی نداشتن دررویارویی با رقیبا

رقیبای شما در کمین شما هستند، ممکن است ایده شما را در ابتدای مسیرتان متوجه شوند و آن را پخته کنند و ارائه دهند؛ چرا که آنان تجربیات بیشتری از شما دارند و نکته حائز اهمیت در تمامی کسب وکارها، رصد رقیبا و بازار پیش‌روی شماست.

ارائه‌نکردن محصول در زمان مناسب
گاهی اوقات محصول شرکتی بسیار قوی می‌باشد، اما در زمان مناسبی ارائه نشده است. به طور مثال در محصولی که مناسب فصل تابستان است، اما دیده شده است در اواخر تابستان روانه بازار کرده‌اند و انتظار دارند محصول جا بیفتد و مشتریان در زمانی که به آن نیاز ندارند، از آن استقبال کنند.

سودآور نبودن مدل کسب‌وکار

متأسفانه مسیر اشتباه کسب و کار و مدل استفاده شده، در بعضی کسب و کارهای نوپا به سودآوری منتج نمی‌شود و گاهی با مدل کار شما مطابقت ندارد، بنابراین یک مشاور خوب و برنامه‌ریز قوی شما را به هدفتان نزدیک‌تر می‌کند.

افزایش تعداد مشتریان

گاهی اوقات به دلیل نداشتن تجربیات کافی کسب و کارهای نوپا، بعد از اینکه ایده آن به نتیجه رسید، نتوانسته‌اند خودشان را با تعداد زیاد مشتریانشان تطبیق دهند؛ در واقع گنجایش این تعداد از مشتریان را ندارند و امکانات و تیم قوی برای رسیدن به رد پای مشتریان را نخواهند داشت؛ به طور مثال فرض کنید کسب و کاری بازاریابی و تبلیغات عظیمی را انجام می‌دهد و هزینه هنگفتی را صرف می‌کند و تعداد زیادی از مشتریان به آنان مراجعه و یا ارتباطی می‌گیرند و شرکت توانایی رفع نیاز مشتریان و انجام خدمات و تحویل محصول در اسرع وقت با کیفیت بالا را ندارد، بنابراین نتیجه این است که بر ناراضیاتی مشتریان افزوده شده و مشتریان جدید بعد از مدتی به آنان مراجعه نمی‌کنند و تمامی هزینه‌های بازاریابی و تبلیغاتی که انجام داده‌اند، نتیجه عکس می‌دهد و شرکت زیر بار مشکلات مالی می‌ماند و به اصطلاح به نقطه سر به سری اقتصادی وضعیت مالی خود نمی‌رسد.

***مدرس و مشاور حوزه کسب‌وکار**

شهرآرا احیای قدیمی‌ترین گذرگاه تجاری جهان را بررسی می‌کند

دست‌اندازهای احیای «راه‌ابریشم»



کالاهای کشورهای آسیای میانه و افغانستان توسط شرکت‌های حمل و نقل استان از طریق مرزهای مشترک با ترکمنستان و افغانستان انجام می‌شود و از مسیر ترکمنستان به کشورهایی از قبیل ازبکستان، قرقیزستان، تاجیکستان و... دسترسی پیدا کرده‌ایم. وی با اشاره به عبور بخشی از جاده ابریشم جدید از خراسان رضوی، اظهار می‌کند: چنین اقداماتی برای احیای جاده ابریشم انجام داده تا از مسیر کشورهای آسیای میانه به بازار افغانستان و تاجیکستان، گرجستان و... دسترسی پیدا کند و در حال تعریف یک کریدور ترانزیتی است که این امر با توجه به افزایش حجم ورود کالاهای ترانزیتی به خراسان رضوی، می‌تواند فرصت‌های اقتصادی ویژه‌ای را برای استان فراهم کند با این حال، روان‌سازی بخش حمل و نقل باید در راستای توسعه ترانزیت باشد تا بتوانیم از این فرصت‌ها استفاده کنیم.

فرصت‌های بی نظیر ترانزیتی با احیای جاده ابریشم

رئیس کمیسیون حمل‌ونقل و ترانزیت اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با بیان این که این استان، بعد از تهران قطب دوم ترانزیت بین‌المللی کشور به حساب می‌آید، در این باره به شهرآرا می‌گوید: وجود سه مرز مشترک با ترکمنستان و یک مرز مشترک با افغانستان فرصت‌های بی‌نظیری را در حوزه حمل‌ونقل بین‌المللی برای این استان ایجاد می‌کند.

احمد زمانیان یزدی با اشاره به این که شرکت‌های حمل و نقل بین‌المللی توانمندی در استان وجود دارد، اظهار می‌کند: حدود ۷۰ درصد حمل

چالش‌ای از جنس فرسودگی ناوگان

رئیس انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل

بین‌المللی استان با اشاره به موانع موجود برای استفاده از فرصت‌های ناشی از احیای جاده ابریشم، مشکلات این حوزه را متأثر از کل کشور می‌داند و تصریح می‌کند: یکی از عمده‌ترین مشکلات، فرسودگی ناوگان است.

زمانیان با تأکید بر لزوم نوسازی ناوگان حمل و نقل، رئیس سازمان دامپزشکی توزیع مرغ مرده در کارخانجات فراوری را تکذیب کرد.

به گزارش مهر، علیرضا فریقی پور در جمع خبرنگاران درباره مباحث مطرح شده مبنی بر توزیع مرغ مرده در کارخانجات فراوری اظهار کرد: این موضوع را به شدت رد می‌کنم

چرا که مرغ از زمان تولید تا زمانی که وارد چرخه کشتار می‌شود توسط ناظران و دام‌پزشکان تحت نظارت قرار می‌گیرد و چنین مسئله‌ای به هیچ‌عنوان صحت ندارد. وی در بخش دیگری از سخنان خود درباره سلامت استفاده از خمیر مرغ در تولید سوسیس و کالباس تصریح کرد: مایک سری ضایعات در تولید گوشت سفید و قرمز داریم که این ضایعات خوراکی و غیرخوراکی است.

وی با بیان اینکه متأسفانه ۱۲ درصد در حوزه گوشت قرمز و ۸۸ درصد در حوزه گوشت سفید به عنوان ضایعات هدر می‌رود، خاطر نشان کرد: در حالی که اگر بتوانیم با توجه به استانداردهای روز دنیا این ضایعات را به ضایعات خوراکی مانند خمیر مرغ تبدیل کنیم، ارزش افزوده بیشتری دارد.

آیین‌نامه توسعه و ایجاد اشتغال روستاها ابلاغ شد

رتبه دوم استان در اعتبارات مشاغل روستایی



موسوی – آیین‌نامه توسعه و ایجاد اشتغال پایدار در مناطق روستایی از سوی معاون اول رئیس‌جمهور ابلاغ شد که بر این اساس، بیشترین سهم به کشاورزی و منابع طبیعی با ۴۵ درصد از کل منابع مالی اختصاص یافته است. همچنین ۱۰ درصد از اعتبارات نیز به حوزه صنایع و معادن کوچک تخصیص می‌یابد.

در این آیین‌نامه سهم هر کدام از استان‌های کشور از اعتبارات اشتغال پایدار روستایی نیز مشخص شده است. براساس جدول اعلام شده استان سیستان و بلوچستان با سهم ۵/۴۶درصد و خراسان رضوی با ۵/۰۹درصد بیشترین سهم از اعتبارات را به خود اختصاص داده‌اند.

خبر اقتصاد

پرداخت طلب سپرده‌گذاران

خانه ملت: عضو کمیسیون کشاورزی مجلس گفت: رشد قارچ گونه موسسات مالی و اعتباری باید با نظارت جامع توسط بانک مرکزی متوقف شود اما متأسفانه این مهم به نحو مطلوب انجام نشده است. علی‌بختیاری گفت: اکثر کسانی که در موسسات مالی و اعتباری منابع مالی‌شان را سپرده‌گذاری کردند با مشکل روبه‌رو هستند.

قاچاق، معضل تولید

آفتاب‌هوزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: یکی از معضلات اساسی تولید در کشور نبودن مرزبانی صحیح و سالم و همچنین باز بودن مسیر قاچاق به داخل کشور است. محمد شریعتمداری افزود: این نوع مرزبانی، نظام تعرفه حمایت از تولید را مخدوش می‌کند، ما «در» را کوچک می‌کنیم و دشمن اقتصادی از «دیوار» وارد می‌شود.

هزینه‌هدهدفتمندی یارانه‌ها

ایلنا: عضو هیئت رئیسه مجلس گفت: هزینه‌های جاری کشور در سال ۹۶ حدود ۲۴۰ هزار میلیارد تومان بوده که ۴۳ هزار میلیارد تومان در بخش هدفمندی یارانه‌ها هزینه شده است. غلامرضا کاتب گفت: بزرگ‌ترین بحران آینده کشور، بحران هزینه‌های جاری کشور است.

بازار گوشت قرمز در رکود

مهر: ملکی، رئیس اتحادیه گوشت گوسفندی با بیان اینکه رکود شدیدی بازار گوشت را فرا گرفته است، گفت: احتمال می‌دهیم طی روزهای آینده قیمت گوشت گوسفندی روند کاهشی یابد.

نظارت بر بیت‌کوین

ایرنا: ناصر حکیمی، معاون بانک مرکزی از پیگیری برای سامان‌دهی بیت کوین از سوی قوه قضاییه و دادستانی خبر داد و گفت: ما درباره شکل‌گیری معاملات هرمی این ارز، نامه‌نگاری‌های متعدد کرده‌ایم. وی درباره اجرای سیاست‌های بانک مرکزی برای فناوری مالی (فین‌تک) افزود: سیاست‌نامه‌ای در حوزه هر یک‌ها تدوین شده است و در یک‌سال و نیم آینده به‌اجراء خواهد آمد.

خرید زعفران تقصیمی

تسنیم:مدیرکل تعاون روستایی خراسان رضوی گفت: ۱۳۰۰ کیلوگرم زعفران در خراسان رضوی از ۵ مرکز خریداری شده است. مجید جالاک اظهار کرد: طبق ابلاغی که از طرف وزیر جهاد کشاورزی انجام شده خرید امانی و توافقی زعفران در استان خراسان رضوی آغاز شده است.

اعلام میزان نقدینگی

ایسنا:بر اساس اعلام بانک مرکزی، نقدینگی شهریو به ۱۳۸۹ هزار میلیارد تومان رسید؛ ضمن اینکه سپرده‌گذاری کوتاه‌مدت در نظام بانکی، با ۸.۹ درصد کاهش جای خود را به سپرده‌گذاری بلندمدت داده‌است.

بازارچه

نوع	قیمت (تومان)
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۲۶.۴۴۵
سکه تمام	۱.۲۸۳.۹۰۰
نیم‌سکه	۶۹۱.۰۰۰
ربع سکه	۳۹۱.۷۰۰
سکه یک‌گرمی	۲۵۷.۰۰۰

نوع	قیمت (تومان)
مرغ کشتار روز	۶۱۵۰
ران مرغ (سنه‌بندی)	۶۷۰۰
سینه مرغ (سنه‌بندی)	۷۹۰۰
ماهی قزل‌آلا	۱۲۴۰۰
سردست گوسفندی	۳۶۸۰۰
چرخ کرده	۳۰۷۰۰
قلوه‌گاه گوسفند	۲۶۸۰۰
ران بره‌ترینه	۴۰۰۰۰

برگزاری چهار نمایشگاه اقتصادی خراسان رضوی در خارج از کشور

رئیس نمایندگی وزارت امور خارجه در شمال و شرق کشورگفت: طی چند ماه آینده چهار نمایشگاه اقتصادی استان خراسان رضوی در خارج از کشور برگزار می‌شود. غلامعباس ارباب‌خالص درگفت‌وگو با ایرنا افزود: از جمله این نمایشگاه‌ها، نمایشگاه اقتصادی ایران در تاتارستان است که در پی سفر استاندار خراسان رضوی به تاتارستان و سفر رئیس‌جمهوری تاتارستان به خراسان رضوی برگزار می‌شود. وی اظهار کرد: طی این دیدارها موضوعات مختلف از جمله برگزاری نمایشگاه اقتصادی، تجاری جمهوری اسلامی ایران در تاتارستان مورد موافقت قرار گرفت که با در اختیار گذاشتن فضای ۱۳۰۰ متر مربعی در قازان، آذر ماه امسال برگزار خواهد شد. وی گفت: همچنین نمایشگاه دیگری از سوی جمهوری اسلامی ایران در آلماتی برگزار می‌شود و نمایشگاهی نیز دی ماه امسال در کابل برگزار خواهد شد. ارباب‌خالص افزود: برگزاری نمایشگاه دیگر تجاری خراسان رضوی نیز در هرات در حال پیگیری است. وی اظهار کرد: تلاش می‌شود برگزاری اینگونه نمایشگاه‌ها در راستای توسعه مناسبات اقتصادی و فرهنگی با دیگر کشورها افزایش یابد.

افزایش چهار برابری اعتبارات اشتغال زایی در خراسان رضوی

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان رضوی گفت: میزان اعتبارات اشتغال‌زایی در استان از ۱۴۰ میلیارد ریال پارسال، با حدود چهار برابر افزایش، امسال به ۵۴۰ میلیارد ریال رسید. محمود احمدی در حاشیه نشست شورای هماهنگی مدیران دستگاه‌های اجرایی تابع وزارت تعاون، کار، رفاه اجتماعی در خراسان رضوی طی گفت‌وگو با ایرنا بیان کرد: ۴۷۰ واحد صنعتی و ۱۴ هزار و ۴۶۹ نفر متقاضی در سایت کارورزی اشتغال این استان ثبت نام کرده که ۲ هزار و ۵۶۱ نفر از این تعداد تأیید شده‌اند.

وی سهم کارورزی اشتغال خراسان رضوی را برای امسال ۵ هزار و ۲۶۵ نفر ذکر کرد و افزود: در قالب این طرح، با همکاری اداره کل فنی و حرفه‌ای، با هدف افزایش مهارت آفرینی، آموزش‌های لازم به افراد داده می‌شود. وی ادامه داد: ۱۳۰ هزار و ۱۳ نفر از بیمه‌شدگان تأمین اجتماعی در این استان جذب بازار کار شده‌اند که این میزان در سطح کشور ۴۰ هزار نفر است. وی این آمار را نشانگر تلاش دولت برای بهبود فضای کسب‌وکار توأم با پرداخت حق بیمه توصیف کرد.

رئیس انجمن ماشین‌سازی خراسان رضوی خبر داد

صنعت قطعه‌سازی استان در مسیر رونق



رئیس انجمن ماشین‌سازی خراسان رضوی از بهبود وضعیت صنعت قطعه‌سازی در خراسان رضوی خبر داد و گفت: وضعیت صنعت قطعه‌سازی نسبت به دوسال گذشته بهتر شده است. به طوری که هم‌اکنون مدت زمان پرداخت طلب واحدهای قطعه‌سازی استان کاهش یافته‌است. به گزارش شهرآرا، محسن شرکا افزود: هر چند هم‌اکنون پرداخت طلب واحدهای قطعه‌ساز تا شش ماه نیز طول می‌کشد اما در سال‌های گذشته این مدت حتی بیشتر از این بوده‌است. وی با بیان اینکه صنعت قطعه‌سازی یکی از صنایع پیشران در توسعه محسوب می‌شود، گفت: خراسان رضوی قابلیت‌های زیادی در این صنعت داشته و حمایت از واحدهای مستقر در این استان به کاهش بیکاری کمک زیادی می‌کند. ابوالقاسم آرونند، عضو انجمن خودرو و نیرو محرکه خراسان رضوی نیز با تأیید بهبود وضعیت صنعت قطعه‌سازی استان گفت: واحدهای قطعه‌ساز خراسان رضوی به غیر تأمین برخی از نیازهای صنایع خودروسازی داخل استان نیازهای صنایع خودروسازی بیرون استان را نیز تأمین می‌کنند.

نوع	قیمت (تومان)
مرغ کشتار روز	۶۱۵۰
ران مرغ (سنه‌بندی)	۶۷۰۰
سینه مرغ (سنه‌بندی)	۷۹۰۰
ماهی قزل‌آلا	۱۲۴۰۰
سردست گوسفندی	۳۶۸۰۰
چرخ کرده	۳۰۷۰۰
قلوه‌گاه گوسفند	۲۶۸۰۰
ران بره‌ترینه	۴۰۰۰۰